**Załącznik nr 1 do IWZ**

**FORMULARZ OFERTOWY**

Nazwa Wykonawcy ……........................................................................................................

Siedziba Wykonawcy ……......................................................................................................

Nr tel./e – mail ...................................................................................................................

Adres do korespondencji .........................................................................................................

Składa ofertę dla Zarządu Komunalnych Zasobów Lokalowych sp. z o.o. w Poznaniu   
ul. Matejki 57 na **Wdrożenie systemu zarządzania przez cele (MBO) w powiązaniu ze systemem premiowania** i oferuje następującą cenę za realizację przedmiotu zamówienia:

Cena całkowita netto: ................................. zł (słownie:………...............................................................)

w tym:

za 1 etap przedmiotu zamówienia ………………………. zł netto (słownie: …………………………………………………)

za 2 etap przedmiotu zamówienia ………………………. zł netto (słownie: …………………………………………………)

za 3 etap przedmiotu zamówienia ………………………. Zł netto (słownie: …………………………………………………)

za 4 etap przedmiotu zamówienia ………………………. zł netto (słownie: …………………………………………………)

Cena całkowita brutto: ................................. zł (słownie: ............................................................................)

w tym:

za 1 etap przedmiotu zamówienia ………………………. zł brutto (słownie: …………………………………………………)

za 2 etap przedmiotu zamówienia ………………………. zł brutto (słownie: …………………………………………………)

za 3 etap przedmiotu zamówienia ………………………. zł brutto (słownie: …………………………………………………)

za 4 etap przedmiotu zamówienia ………………………. zł brutto (słownie: …………………………………………………)

1. Oświadczamy, że zapoznaliśmy się z warunkami przystąpienia do zamówienia określonymi   
   w Istotnych Warunkach Zamówienia oraz uzyskaliśmy niezbędne informacje do przygotowania oferty.
2. Oświadczamy, że w cenie oferty zostały uwzględnione wszystkie koszty wykonania zamówienia   
   i realizacji przyszłego świadczenia umownego.
3. Zapoznaliśmy się ze Istotnymi postanowieniami umowy i nie wnosimy w stosunku do nich żadnych uwag, a w przypadku wyboru naszej oferty podpiszemy umowę zgodnie z tymi istotnymi postanowieniami umowy.
4. Oświadczamy, że uważamy się za związanych niniejszą ofertą przez 30 dni od upływu terminu składania ofert.
5. Integralną częścią oferty są załączniki do oferty:
   * + 1. Harmonogram realizacji prac projektu,
       2. ………..
       3. ……….

DATA :

***Podpis …………………………………….***

***(uprawniony przedstawiciel Wykonawcy)***

**Załącznik nr 3 do IWZ**

**OŚWIADCZENIE O SPEŁNIANIU WARUNKÓW UDZIAŁU W POSTĘPOWANIU**

Oświadczamy, że:

1. wykonaliśmy w okresie ostatnich pięciu lat przed upływem terminu składania ofert, a jeżeli okres prowadzenia działalności jest krótszy – w tym okresie minimum **3 projekty** dotyczące wdrożenia podejścia zarządzania przez cele **w** **trzech różnych podmiotach** zatrudniających **minimum 300** **pracowników każdy**.

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Lp. | Nazwa firmy | Liczba zatrudnionych pracowników | Data prowadzenia projektu | Zakres projektu |
| 1 |  |  |  |  |
| 2 |  |  |  |  |
| 3 |  |  |  |  |

1. Dysponujemy następującą osobą skierowaną do realizacji przedmiotu umowy, która będzie odpowiedzialna za świadczenie usług, która spełnia następujące warunki:
2. posiada wykształcenie wyższe,
3. posiada minimum 12-letnie doświadczenie zawodowe w zakresie zarządzania strategicznego,
4. przeprowadziła w okresie ostatnich pięciu lat przed upływem składania ofert co najmniej 3 projekty dotyczące wdrożenia podejścia zarządzania przez cele w 3 różnych podmiotach zatrudniających minimum 300 pracowników.
5. posiada minimum 10-letnie doświadczenie w zakresie prowadzenia warsztatów dla kadry zarządzającej z obszaru zarządzania przez cele.

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Imię i nazwisko osoby | Posiadane wykształcenie | Doświadczenie w zakresie zarządzania strategicznego w latach | Doświadczenie w prowadzeniu projektów zarządzanie przez cele ze wskazaniem podmiotu, w którym projekt był realizowany, zakres projektu, liczba zatrudnionych pracowników w podmiocie, w którym projekt był realizowany | Doświadczenie w zakresie prowadzenia warsztatów dla kadry zarządzającej z obszaru zarządzania przez cele w latach |
|  |  |  |  |  |

DATA :

***Podpis …………………………………….***

***(uprawniony przedstawiciel Wykonawcy)***